



Министерство просвещения Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное научное учреждение  
«Институт художественного образования и культурологии  
Российской академии образования» (ФГБНУ «ИХОиК РАО»)

# СЕРТИФИКАТ

Настоящий сертификат подтверждает, что  
**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное  
учреждение города Ростова-на-Дону «Детский сад № 177»**

является участником  
сетевой инновационной площадки ФГБНУ «ИХОиК РАО»  
**«Вариативные модели социокультурной  
образовательной среды для детей  
младенческого и раннего возраста»**

**Приказ №180 от 23.11.2020**

**ЛЫКОВА**

**Ирина Александровна**

Заместитель директора ФГБНУ «ИХОиК РАО»  
по инновационной деятельности, д.п.н., доцент  
Руководитель инновационной площадки  
«Раннее детство»



**КОЖЕВНИКОВА**

**Виктория Витальевна**

Старший научный сотрудник  
ФГБНУ «ИХОиК РАО», к.п.н.  
Руководитель инновационной площадки  
«Раннее детство»